



余杭交通投资集团

YUZHANG TRANSPORTATION INVESTMENT GROUP

优做大国有资本和国有企业，坚决扛起奋力谱写中国式现代化余杭篇章的时代使命。

2023年，围绕“3+N（三重一链）”发展战略，交投集团聚焦重大基础设施建设，重要公共交通保障、重点区域投资运营、综合交通产业链主责主业，切实扛起国企责任担当，奋力开创国企高质量发展新局面。这一年，交投集团先后实施政府投资项目、产业项目46个，总投资397.24亿元，完成年度投资约44亿元。实施代建项目46个，总投资约148亿元。完成做地、出让土地7宗，实现出让金收入47.37亿元。集团资产总额达750亿元，净资产457亿元，营业收入52亿元，完成AAA主体信用双评级，获评2022年度余杭区综合考评优胜单位……

本版组稿 朱筱 沈晓峰 严绘锦 陈馨宜



康良路(远贤高架-杭行路)工程



北航中法航空学院

余杭交投集团：勇立潮头担使命 砥砺奋进践初心 奋力打造中国式现代化国企样板

以“党建+”积蓄发展红色动能

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。在推进国有企业高质量发展的新征程上，交投集团始终坚持党建引领，改革发展协同联动，切实履行“一岗双责”，持续推进主题教育走深走实，精铸“红翼交投”党建品牌，秉承新理念、适应新常态、担当新使命、转换新动能、探索新路径，持续推动党建工作与生产运营深度融合，将党建优势塑成发展优势，积蓄起推动集团高质量发展的红色动能。

“党建+”助推项目提质增效

集团坚持把党旗插在工地上、将支部建在项目上，不断加强战斗堡垒、推动项目攻坚，把党的政治优势和组织优势转化为推动项目高质量建设的强大动力。

在北航中法航空学院建设期间，项目建立临时党支部，通过构建层级定期协调

推进、建立难题解决机制等方式，充分发挥党支部战斗堡垒和党员先锋模范作用。“在党旗的引领下，我们先后获评浙江省红旗项目、市绿色建筑示范工程、区十佳红色工地等称号。”项目相关负责人表示。

“党建+”打造示范清廉国企

一直以来，交投集团项目建设都面临着点多面广、体量庞大、程序复杂等实际情况。为进一步防范化解廉洁风险，集团组织开展“廉政交底”座谈会，着力打造“清廉、公平、择优”的廉洁招评标环境。

此外，集团还制定了党风廉政巡查机制等管理办法，重点围绕基层党建、工会

群团、经营管理等多个方面对6家下属单位开展廉政巡查。同时，继续深化“一线监督员”制度，充分发挥民主“前哨站”作用，聘任14位优秀职工为集团一线监督员，为持续推进“清廉国企”建设走深走实打下基础。

“党建+”夯实人才队伍建设

交投集团多措并举，坚持“党建+人才”工作思路，把人才队伍建设作为党建工作的切入点，进一步完善干部链式培训模式。不仅联合国内重点高校开办业务骨干、中层干部培训班，还实施“师徒结对”培育模式，充分发挥传帮带作用，不断增强干部职工专业素质、综合素质与谋事

干事能力。值得一提的是，交投集团还针对物业、酒店等经营性产业发展需要，通过职业经理人招聘、项目化团队管理等多种途径，引入专业化管理人员做好集团经营性产业发展，切实优化人才干部结构。



区交投集团党委全面从严治党暨四季度大党建及党风廉政建设工作会议现场



公共自行车服务点



良渚地铁站停车场



余杭东西向快速路光伏项目



杭州市首条车路协同自动驾驶公交线路

以“心”为本夯实主责主业

改革是为了更好发展，发展是为了人民群众。过去这一年，交投集团聚焦主责主业，投融资能力持续提升，畅通经济循环，积极保障和改善民生，切实履行好经济责任、政治责任和社会责任。

始终以重大基础设施建设为核心。2023年8月，总用地约1001亩、总投资93亿元的省“千项万亿”项目——北航中法航空学院落地建成并交付使用，交投集团在项目建设过程中先后攻克了亚洲跨度最大不锈钢索结构屋面、幕墙异形曲面成型工艺、淤泥质土基坑施工等建设难点，保质保量按时完成建设任务，该项目先后荣获省市区级荣誉11项。

2023年交投集团全力推进市重点项目建设，良睦路道路工程一期、二期按计划实施，康良路（运溪高架-杭行路）工程积极推进选址论证、可研报批等前期工作，完成开工目标。与此同时，积极落地产业项目，闲林街道康策02地块商业综合体项目于12月28日实现自主拿地，成为交投集团第一个自主实施的商业综合体项目；朱家坞工业园已开工建设，鸪鸟温泉综合体一期项目、径山长乐、黄湖工业园区有机更新项目、黄湖公交停保地块综合开发项目前期工作稳步推进。

始终以推进民生服务保障为重心。2023年，交投集团全力做好杭州第19届亚运会、第4届亚残运会的公共交通服务保障工作，圆满完成开闭幕式、大师大仓前校区7000余名观众公共交通接驳疏散任务；赛事期间配车116辆，运送乘客近3万人次。与此同时，交投集团积极落实完成城市外围车辆集散配套服务，良渚美院停车场和良渚地铁站停车场在规期间对非浙A牌照及限行车辆提供免费停放服务，累计停放

车辆超1.3万辆，其中非浙A牌照车辆4000余辆。

此外，围绕关键交通枢纽，新增、优化余杭区公交线路47条，新开通“六进”线路11条，运营线路总数达144条，年客运量约4080万人次。完成建设并投运公共自行车点位34个，区内服务点达到392个，公共自行车7500辆，全年租用总量约500万人次。停车公司新增22条道路的1547个停车位、25个停车场的2790个场库泊位，至年末自主运营道路泊位、场库泊位超1.75万个。

始终以提升居民生活品质为初心。以区域城市发展需求为导向，交投集团从市政建设、民生项目、产业服务等方面靶向发力，全力做好瓶窑新城、闲林及五常区域投资运营。2023年，共实施项目37个，预计完成投资34.81亿元。市政建设，观山路、泰闲路（唐山南路-良睦路）道路工程一标段等6个道路项目完工通车；羊山公园、104国道南侧环境提升整治工程等项目完工。保障房建设，安置房、公租房、共有产权房等15个项目有序建设，凤都安置房一期、民丰村和闲林村安置房一期等6个项目完成竣工及分房。学校代建，瓶窑镇新城幼儿园、闲林和睦小学贤和校区等5所学校于9月投入使用。

值得一提的是，2023年，交投集团在商业运营成绩亮眼，瓶窑老街、闲林埠老街招商率分别超过96.7%、90%，取得“浙江省高品质步行街试点”等省市荣誉称号13项，打造特色活动，节庆活动21场，年游客量破500万人次，推动区域经济持续发展。此外，交投集团投资运营的瓶窑老街（“溯·文明圣地之旅”）及闲林埠老街（“创·数字逐梦之旅”）入选余杭亚运观光旅游线路。

抓好“顶层设计”和“动能转换”打造现代新国企

深化改革，是提升实力的必经之路。想要破局开路，就需要在市场经济热浪中锤炼自我，在深化改革中完善自我，在重要领域和关键环节中不断取得新突破、新进展，才能实现转型升级。

破冰，从制度改革开始。2023年，交投集团以推进国企改革为引领，大力推进制度建设，促进国企改革举措制度化、规范化、长效化。一是聚焦市场经营规律，构建现代国企市场化机制。各市场经营类子公司结合自身业务需求，分类制定实施市场化管理制度。二是聚焦企业合规建设，搭建现代国企合规化体系。梳理集团各项机制流程，完成集团本级及下属单位的合规审查；梳理合规管理手册，组织专题轮训，总结形成“123467”工作机制和“333”机制工作方法。三是聚焦薪酬体系改革，探索现代国企市场化激励。健全更加精准灵活、规范高效的收入分配机制，制订更加符合市场规律和企业实际的现代化薪酬绩效管理体系。

建设板块。一是大宗贸易及供应链，余城实业公司实现大宗贸易及供应链钢材配送、联营采购、光伏新能源产业业务联营，工程配送钢材合同签约量超3.9万吨，实现联营采购业务超18.66万吨，半年多完成营收9.7亿元。二是建设资质，6月与行业龙头企业宏润建设集团组建宏建工程公司，取得区内唯一一家具有建筑工程施工总承包、市政公用工程施工总承包“双壹级”资质；下属交建公司已全面开

展招标代理业务，并于9月取得市政公用工程施工总承包贰级资质，建设领域综合实力不断增强。三是码头运营，余杭城发（原叶根）临时渣土码头于6月恢复运营，渣土转运达190万吨，营收7200万，为区内项目渣土外运提供有力保障。四是新型建材，推进仁和棚庄桥工业园区有机更新项目，该项目建成后将实现集团内项目施工材料产销一体化。

泛物业板块。一是物业服务，2月成立余和悦物业公司及下属余和悦人力资源公司，获得劳务派遣资质，组建专业物业团队和人力资源服务团队，全年签订17个项目，完成营收约1499万元。二是房地产，黄湖湖晓晓庐、联荣20（云檐里）、荆山02（曜城里）项目有序推进，联

新能源板块。一是综合供能，集团运营综合供能站7座，开拓在建2座，年营业收入约2.45亿元。二是光储充建设，2月组建杭州凯能新能源发展公司，积极拓展光储充项目资源，2023年完成光伏、储能项目合同签约31个，累计安装容量48.8

新科技板块。一是数智科技，与浙江华是科技股份有限公司成立余数科技公司，积极拓展智慧城市产品研发、数字园区应用业务。二是智慧交通，6月在北交所通过公开竞拍竞得海康智联投前1.6%股权，为交投集团在智慧交通领域发展打

交通服务板块。一是公交停保，负责区内15座公交场站、122座国道省道公交候车亭日常管理维护工作。二是交通客运，运营出租车296辆、旅游车23辆，出租车载客里程超647万公里，旅游车载客里程超85万公里。三是车辆检测，加强业务拓展，承接公交车检测业务，增加摩托车

检测业务，一年来完成安检、环检约2.02万辆次。四是传媒业务，交投传媒积极转型，拓展多元业务领域，同时严守公益宣传阵地，配合区委宣传部落实亚运氛围营造，共计刊挂亚运画面公交车体175辆次、公交候车亭1124块次、公共自行车租赁点835块次、道旗约1300杆次。



羊山公园



瓶窑镇新城幼儿园



凤都安置房一期



余庐景澜·南山宿集民宿



闲林埠老街

“ 康续奋斗正当时，乘势而上开新篇。过往成绩可圈可点，2024年是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，也是建设杭州城市重要新中心的大干之年。面对全新的机遇和挑战，交投集团笃行不息。

2024年，交投集团将继续以“3115”第一个三年行动计划为抓手，持续深化国有企业改革，聚焦三重主责，全力推动重大项目扎实落地，提升民生服务温度，助力重点区域建设发展。与此同时，交投集团将不断深化构建现代化产业体系，培育产业高质量发展的新业态，以积极主动的姿态投身市场运作，在强链、补链、固链上展现新作为，促进全产业链顺畅运转。加快传统项目转型升级，引领推动行业数字化转型提速。

一分部署，九分落实。新的一年，余杭交投集团将继续高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记考察浙江重要讲话精神，深入实施“八八战略”，认真落实中央经济工作会议和省市区委全会精神，坚持稳中求进、以进促稳、先立后破，为助推杭州城市重要新中心的高质量发展，奋力扛起“勇当先行者、谱写新篇章”的大区担当贡献交投力量。