# 不止"各美其美"还要"美美与共"

# 从"一地致富"到"片区共富"

### 深化改革在身边

风吹稻浪,白鹭翩飞,在 "禹上稻乡",连片的金色稻田 与白墙黛瓦的村庄相映成趣,

宛如一幅生机盎然的乡村画卷。然而,几年前,这片美景背后却暗藏着发展的隐忧——永安村因水稻产业初具规模而声名鹊起,周边七村却因资源分散、人才匮乏,陷入发展不均衡的困境。

如何让"一处美"变"一片美","一地富"成"共同富"?"禹上稻乡"以"抱团"发展模式给出了答案。2018年以来,余杭积极探索实践"千万工程"迭代升级,以永安村为核心启动区,联合苕溪以北七个村探索"八村抱团"发展模式,推动村庄从"单打独斗"转向"集团作战",走出一条从"一地致富"向"片区共富"的蝶变之路。



(记者 **3**洋)变革的第一步,是打破村界,重构机制。

余杭推动八家强村公司各 入股12.5%,成立了片区强村 公司——杭州禹上稻乡经营管 理有限公司,由永安村党委书 记担任董事长,引入职业经理 人负责市场化运营,各村书记 参与监管,形成"利益共享、责 任共担"的治理架构。

在此基础上,余杭创新人才引育模式,首创"农村职业经理人一乡村造梦师一造梦师助理"的梯次培育体系,让人才在八村间流通共享,持续为乡村运营定向输送"人才活水"。

在利益分配上,明确"按投入情况分红"。例如:稻香综合体项目中,永安村以土地入股占51%,其余七村以资金和人才入股各占7%,实现资源高效整合与运营效率提升。

片区强村公司成立以来, 累计实现营收1100万元,利润 95万元。

机制理顺了,资源也跟着



"禹上稻乡"特色农产品

"活"起来。八村联合设立"乡村 CEO 造梦基金",每年投入2000万元精准培育差异化项目:下陡门村的"艺术陡门"、竹园村的"娘娘山忘忧谷"、义桥村的研学项目等特色点位如雨后春笋般涌现,吸引80余名青年返乡创业,带动村民增收300余万元。

永安村的"网红流量"也成功辐射周边,通过构建统一的

"禹上稻乡"品牌体系,溪塔村的玉米、竹园村的鲜笋等土特产也搭乘数字快车,通过"禹上稻乡"品牌统一营销,其直播账号在今年"618"单日创收突破

更深远的变化,发生在农田与科技的交汇处。余杭打造"稻梦空间"数字平台,将八村水稻的种植、管理、认养、销售全环节"一屏全揽、一键统管",

推动传统农业从"零散式"走向"集约化"。

2025年10月15日

该模式助力八村集体经济总和增收超800万元,并入选浙江省数字化改革帮农促富赛道典型案例。而"禹上稻乡"短视频账号依托18万粉丝基础,构建起从线上引流到线下体验的完整闭环,有效推动农业与二三产业融合发展,显著提升产品附加值。

数据见证着这场变革的实效:试点以来,八村集体经济经营性收入总和提升至3103万元,农民人均收入增至6.2万元

"八村抱团"不仅打通了资源与市场的通道,更重塑了乡村发展的内在逻辑。今年,在八村抱团实行"禹上稻乡"共富计划的基础上,又增加了中南村这个新成员。从"八村"到"九村"的扩容,标志着抱团发展模式的生命力与可持续性,也为更多村庄融入共富体系提供了现实路径。

#### 延伸阅读

"抱团"发展模式是可复制、可推广的共富经验。在余杭,不只是"禹上稻乡","数智农谷""竹意乡博"等乡村片区组团发展,也为区域经济发展贡献了共富力量。

例如径山镇积极打造"3× N"乡村共富顶层设计,将15个 村社以地域相邻、产业相近、差 异化经营的原则划分成3个乡 村新社区,实现"抱团"发展。

这些共富实践,勾勒出余

杭以片区组团发展推进乡村振兴的清晰路径,形成了一批可学可鉴的"共富样本"。

从"各美其美"到"美美与 共",余杭用一场机制创新与实 干落地的改革证明:乡村振兴 不是单个村庄的振兴,而是系 统性的、多村联动的整体发展。

在这条共富新路上,余杭的村庄正携手书写新的乡村故事——那里有稻香,有梦想,也有被点亮的发展之光。

# 径山:定时定点监督 让垃圾分类蔚然成风

本报讯(通讯员 虞筱钰 喻嘉伟 记者 张瑚滢)清晨,径 山镇依山社区的垃圾投放点旁, 几位身着马甲的工作人员早已 忙碌开来。他们轻轻掀开易腐 垃圾桶的盖子,仔细检查分类是 否纯净;俯身擦拭智能投放设备 的感应区,确保感应灵敏、操作 顺畅;认真记录各色垃圾桶的重 量变化……这是定时定点督导 垃圾投放工作中最常见的一幕, 也是社区推动垃圾分类从理念 走向实践的真实写照。

"以前这里垃圾乱丢、异味弥漫,尤其夏天更是蚊虫孳生。

现在有了专人定时查、定点管, 环境真是好太多了!"居民王阿姨的感慨,道出了不少人的心声。

过去,垃圾分类对许多居民而言,只是宣传册上的文字,缺乏实际的行动引导。如今,依山社区从居民实际需求出发,创新推出"定时定点+专人督导"模式,将理念转化为行动,将要求内化为习惯。

每日早7点到9点、晚6点到 8点,工作人员驻守在智能垃圾 站与分类桶旁,耐心指导居民正 确区分易腐垃圾与其他垃圾、拆 解可回收物,及时纠正混投、错投行为。他们不仅是监督者,还是垃圾分类的"移动课堂",让"随手一分"成为习惯。

智能设备与传统桶点相结合的"双轨监督"机制,是依山社区推进垃圾分类的创新之举。智能垃圾站配备感应投放口与称重积分系统,居民刷卡自动开盖,投放后即时称重并积分,便捷高效的操作大大提升了居民参与意愿。

在传统分类桶点旁,宣传展板以图文并茂的形式清晰标注 "易腐垃圾投绿桶、可回收物进 蓝桶"等指引,配合工作人员现场讲解与示范,让分类知识不再是冷冰冰的条文,而是可操作、可感知的生活实践。

"垃圾分一分,社区美十分。"如今的依山社区,垃圾投放点从脏乱差变身洁净区,居民从"被动分类"转向"主动参与"。

这一转变的背后,离不开社 区工作人员日复一日的坚守与 付出。无论是寒冬酷暑,还是风 雨交加,他们始终准时出现在岗 位上,用细致耐心引导居民,用 责任行动守护环境,他们的身影 已成为社区一道亮丽风景线。

# 当五千年文明"跳"进今天的购物车

(上接第1版)在众多文创产品中,卢怡颖对"良颜玉影玉冠天下发梳"系列情有独钟。灵感来自良渚的"玉梳背"——先民插在头上的装饰品。

团队把它做成可直接使用的梳子,材质选用色泽如玉的醋酸,既坚韧又轻亮,"我们想还原玉的质感,同时符合现代女生的使用习惯。"

这不是简单的复制,而是一场跨越五千年的对话。 同样"对话感"十足的 还有

同样"对话感"十足的,还有 "渚神护佑"系列。神人兽面纹, 这个曾刻在祭天玉琮上的神徽, 如今出现在手绳、帆布包、钥匙 扣上。 "我们说'神佑',是希望良 渚的神也能保佑今天的你。"卢 怡颖笑着说。

#### 一群人 一起做"年轻"的良渚

良渚文创不只是一门生意, 它更是让文明走出去的载体。

"来我们的店里的不只是文博爱好者,还有很多普通游客,尤其是年轻人、亲子家庭。"卢怡颖观察到,不少外地游客一开始对良渚并不了解,但会被文创产品吸引,进而愿意带一份"良渚"回家。"这就是文化传播,一件小产品,就是一颗种子。"

比如去年杭州文博会上,良 渚展区人潮涌动,稻香香囊成为 爆款。更让卢怡颖欣慰的是, "很多客人不是只买一件,而是 挑好几样,说要送给亲朋好友。"

面对即将到来的第三届"良 渚论坛",卢怡颖视之为良渚文 化走向更广阔舞台的契机。

"文明不是一个人能传承的,是众人拾柴火焰高。"她告诉记者,今年年初,团队发布了"良渚文创产品共创计划",开放色彩与纹样体系,邀请设计师、企业一起参与,"我们希望良渚不只是余杭的,也是中国的、世界的。"

卢怡颖理想中的良渚文创,

不仅是"紧跟潮流",更是"与时代共振"。团队会持续关注年轻人喜欢什么、数据反馈如何,再决定开发方向。"我们要做的,是让五千年的文明,在今天依然年轻。"她说。

走出文创店时,夕阳正落在 良渚古城的土垣上。远处,有一 个孩子举着一枚玉琮造型的毛 绒玩具奔跑;近处,一个年轻女 孩正试用"良颜玉影玉冠天下发 梳"。

五千年前的文明,就这样悄 无声息地"跳"进了今天的购物 车。它不再沉默,而是以文创为 舌,向世界娓娓道来一个依旧年 轻的中国故事。 我区举行少先队建队纪念日主题活动

## 红领巾心向党 强国少年勇担当

本报讯(记者徐媛 于照然)10月13日是中国少年先锋队建队76周年纪念日。当天,我区以"红领巾心向党强国少年勇担当"为主题,举办少先队建队纪念日主题活动。

新队员人队仪式上,老队员为新队员佩戴上鲜艳的红领巾。新队员们高举右拳,在队旗下庄严宣誓。一句句誓言是荣誉更是责任,标志着又一批少年儿童正式加入中国少年先锋队,成为共产主义事业的预备队和接班人。

"看到红领巾在胸前飘扬,我想起'为中华崛起而读书'的誓言。以后我会努力读书,做一名强国少年。"东塘小学二年级学生小李表示。

现场,中泰小学原创情景剧《"红领巾"永不褪色》以家庭对话

的形式,生动演绎了一家三代人对 红领巾的深刻理解。剧中,奶奶、 爸爸和孩子围坐在一起,通过旧照 片和家中的老物什,讲述奶奶和爸 爸当年佩戴红领巾的故事。

科技红歌荟《祖国有我》将活动推向高潮,少先队员们齐唱《我们是共产主义接班人》,未来科技城、之江实验室等余杭科创地标在投影中闪现。

在互动环节《"红领巾"直播间》中,少先队员们化身小主播,通过大屏幕实时竞答与余杭相关的党史、队史知识。

场外,"红领巾敢想队——与 未来握手"体验区同样人气爆 棚。孩子们在强脑科技的脑机接 口机械手前排起长队,通过脑电 波控制机械手完成击掌、握手等 动作。

### 余杭供电全力护航"良渚论坛"



本报讯(记者 陈坚 通讯员 陈佳怡)"温度36.8℃,设备运行正 常。"13 日上午,在第三届"良渚论 坛"主会场保电现场,国网杭州市 余杭区供电公司员工手持红外测 温仪,对主会场良渚洲际酒店的电 气设备进行细致检查。

"良渚论坛"举办在即,预计将迎来400余位中外嘉宾。活动涵盖10个保电场馆,规格高,规模大,对供电保障提出了极高要求。

为确保电力供应万无一失,余 杭供电于9月初启动保电准备工 作,明确"零差错、零事故、零投诉" 的目标。在主会场,保电团队全面 勘查关键负荷区域、设立现场指挥 作战室。同时,公司还召开专题会 议明确分工,完成7个场所的负荷 统计与电源溯源,针对单电源问题 实施整改,全面提升供电可靠性。

目前,余杭区供电公司已完成 洲际酒店等3处会场的应急发电设 备及UPS电源安装调试,构建起电 力供应双重保障,并持续完善"一 户一案"保电策略。外部电网巡视 同步推进,专业团队分区开展隐患 排查,累计投入48人次,实现重点 线路及变电站"零隐患"特巡。

接下来,余杭供电将根据实际情况动态优化保电方案,以高标准、严要求,为"良渚论坛"的举办注入坚实可靠的电力动能。

#### 良渚文创市集即将开启

# 50万元消费券今起开抢

本报讯(良渚遗址管理区微融媒体中心摇慧敏)第三届"良渚论坛"启幕在即,作为论坛配套活动之一的良渚文创市集,也将于10月17日至20日在良渚5000+艺创园(杭州良渚古城遗址公园东侧)盛大开启,更有总额50万元的专项消费券免费发放,打造一场跨越五千年的文化消费盛宴。

本次良渚文创市集堪称"文化好物聚集地",是一场"展、学、研、售"多元融合的文化盛宴,故宫博物院、国家博物馆、英国 Halcyon Days、意大利 Clamori 等 200 余家国内外文博机构与品牌携特色文创产品亮相,近100个户外摊位的展品涵盖手作、非遗、潮玩、家居等多个品类。

游客可在中国城市礼物馆一次性打卡全国的特色文创,这里首次全国性展示北京、浙江、江苏、四川、新疆、辽宁、云南、重庆等31个省(区、市)的城市礼物,演绎地域文化与现代设计融合创新。此外,知名文创机构聚焦良渚文创、泡泡玛特、朱炳仁·铜、JUNPING、十八纸、南宫秀、天工錾金班、中国匠人大会等知名文创机构也将亮相市集,呈现中国匠心品牌从工艺到市场的前沿探索与活力。

消费券领取时间 10月15日至 20日,每日10:00—20:00,领完即止。

第一波领取在10月15日10:00

至17日20:00,同一用户最多领1张;第二波领取时间为10月18日10:00至20日20:00,同一用户每天最多领1张。整个活动期间,同一用户最多可领4张。

消费券领取方式 打开"支付宝"App,搜索"良渚文创市集券"即可进入活动页面抢券,券面金额包括"满30减10""满100减30""满200减60""满300减100""满600减200""满1000减300"六档优惠。

消费券使用方式 本次消费券 仅限余杭区域内参与活动的指定 商户使用,具体商户名单可在消费 券活动页面查询。市民到店消费 时,只需使用支付宝付款,系统将自动满减,但需确保手机定位处于全杭区

若发生全额退款,且消费券仍 在有效期内,券将自动退回账户可 再次使用;若仅发生部分退款,消 费券则不予退回。

特别提醒,单笔支付订单仅限使用1张消费券,券面金额不可提现、拆分使用,也不得转赠、转售他人或为他人付款;消费券不可用于充值或购买实物产品、复合型产品、储值卡、团购券等,不可进行跨品类合并支付的抵扣。

良渚文创市集一键导航 公共 交通可乘坐地铁2号线至良渚站, 换乘430M公交至卞家塘南,自驾 可导航至"良渚5000+艺创园",园 区周边设有临时停车场。