

# 一把钥匙打开乡村共富三重门

## 余杭打造“1+3+N”返乡创业机制激活乡村振兴新动能



上午9时许,竹编艺人某某推开“艺启共富坊”的木门。一缕阳光透进,照见指尖翻飞的竹丝,几位村民低头学艺,手指摩擦竹条的“沙沙”声像春蚕食叶。

这里是黄湖镇青山村。五年前,它还是一个青壮年外流、产业单一的“空心村”,如今却已成为全省返乡入乡合作创业的样板。这一转变的背后,与区人力社保局对返乡入乡创业就业工作的系统性指导与支撑分不开。

记者 陈坚 通讯员 徐宗浩



青山村共富工坊指导村民游客学习手工技艺



紫荆村为村民开展竹笛制作及电商直播培训

青山村的蝶变,得益于“1+3+N”返乡创业创新机制。

“1”是一个平台,把分散的力量攥成拳。

在青山村,它是强村公司;在余杭街道永安村,是稻香小镇农业科技分公司;在中泰街道紫荆村,是第一农文旅公司……这些由村集体主导的市场化平台,统一运营资产、对接资源、引进项目。区人力社保局主动下沉服务,为合作创业村搭建平台提供政策解读与运营思路指导,助力整合分散资源形成聚合效应。

“过去村民单打独斗,现在村集体带着我们干。”永安村村民吴鹏飞说。他身后的稻田里,刚结束的开镰节吸引游客上万人次,带动周边14户村民开办工作室、家庭农场。

“3”是三类主体,同坐一条板凳。党组织牵头、返乡创客带动、村民代表参与,三方组成

合作创业的“铁三角”。

在紫荆村,村党委牵头制定“向阳十条”,为竹笛创客提供低息贷款、技能培训;在黄湖镇王位山村,乡贤孙士祥带头成立书法协会,把村庄“写”成了杭州市书法之村。党组织不替代市场,而是当好红娘和护航员。

“N”是多项资源,为创业注入活水,政策、资金、技术、人才如毛细血管般渗透。

鸚鸟镇仙佰坑村与浙江大学共建“蜜梨科技小院”,用数字技术提升梨果品质;百丈镇泗溪村联合银行为23户“好邻居”计划成员提供信用贷款;良渚街道新港村盘活15300平方米闲置房屋,引进雷霆体育、波浪俱乐部等10多个项目。

“过去我们守着绿水青山愁没饭吃,现在它是我们最大的资产。”在四岭村经营“溪野营地”的返乡青年鲍鑫告诉记者

者,他身后的营地原本是一片荒竹林,如今成了网红打卡地,为周边30多名村民提供就业岗位。

多业态融合,是这场变革的鲜明特征。

文化不再是墙上挂的画,而是致富的抓手。青山村复兴竹编、绸伞技艺,开发文创产品,年销售额超50万元;紫荆村将苦竹变成竹笛,打造“中国竹笛第一村”,带动800人就业。

农民也不再是“靠天吃饭”。永安村以稻米为基础,办起开春节、开镰节,月月有活动,全年接待游客15万人次,旅游收入750万元。

数据,是最有力的注脚。青山村集体经营性收入从2019年的66.8万元跃升至2024年的370万元;瓶窑镇窑北村2024年集体收入1196万元,同比增长10%;紫荆村村民人均

可支配收入达5.97万元,同比增加0.63万元。

更重要的是人的回归。五年来,余杭各创业村累计吸引数百名青年、匠人返乡,带动数千农民在家门口就业。

“我们返乡创业,是想把根扎回来。”一位在枫岭村经营“茶家乐”的80后说,他的小院外,茶山连绵,游客如织。

从生态“绿”到产业“红”,余杭用“1+3+N”机制,织就一张返乡入乡合作创业网。这张网的编织过程中,区人力社保局始终立足职能,以精准指导赋能返乡入乡合作创业工作,推动机制落地见效。它不追求整齐划一,而是因地制宜、一村一策;它不依赖单点突破,而是系统构建、全域共生;在村集体和村民增收的同时,这套机制更多地体现了乡村价值的重估和信心的重建——归来的新人,正在点亮乡村的明天。

# 杭州市余杭区人民代表大会常务委员会关于批准调整2025年度部分预算收支的决议

(2025年11月28日杭州市余杭区第十六届人民代表大会常务委员会第三十五次会议通过)

杭州市余杭区第十六届人民代表大会常务委员会第35次会议听取和审议了区财政局受区人民政府委托提请的《关于杭州市余杭区调整2025年度部分预算收支情况的报告》及区财政局对此报告的说明。会议决定,批准余杭区调整2025年度部分预算收支。

# 杭州市余杭区人民代表大会常务委员会免职名单

(2025年11月28日杭州市余杭区第十六届人民代表大会常务委员会第三十五次会议通过)

免去:傅志君的杭州市余杭区人民法院审判委员会委员、审判员职务。

# 余杭企业捐款50万元支援香港火灾救援和安置

本报讯(记者 朱云岚)近日,余杭企业杭州南物商美商贸有限公司(“南风”时尚品牌)创始人陈晓南通过区红十字会,向香港火灾灾区捐赠人民币50万元,专项用于紧急物资采购、伤员救助与灾后重建工作。

香港火灾发生后,陈晓南持续关注灾情与救援进展,关注香港火灾受灾群众的处境。南风品牌创

始人陈晓南表示,愿以微薄之力传递温暖,与香港同胞共渡难关。

据了解,此次捐赠并非该企业首次投身公益事业。杭州南物商美商贸有限公司长期关注并积极参与社会公益事业,曾为武汉疫情防控、河南特大洪水灾后重建分别捐赠50万元,2024年还捐赠15万元用于云南省永善县红光九年一贯制学校建设“南风公益图书馆”。

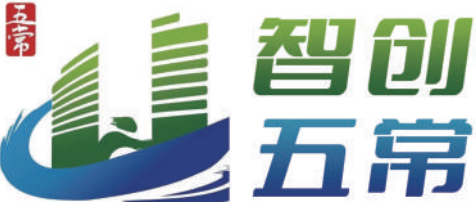
# 排查隐患 拧紧燃气“安全阀”

本报讯(记者 傅博文)冬季是燃气事故高发时段。连日来,区市场监管局开展燃气安全专项检查,从源头到终端全面排查隐患,筑牢民生用气“防火墙”。

现场,检查人员来到燃气设备销售店,对营业执照上的经营范围进行检查,对店内销售的燃气灶具

的产品信息进行核对。“我们检查内容主要是看产品的进货来源、标签上是否有CCC认证标志,以及产品生产名称、生产地址等必要的信息。”检查人员告诉记者。

目前,余杭区燃气管道安装监理率、定期检验率、在用燃气气瓶的合格率均达到100%。



组稿/记者 朱筱 五常融媒体中心 徐凌琳

# 在沿山河社区有一群闲不住的热心肠

## “阿姨帮帮团”:用微光汇成暖流

清晨,五常街道沿山河社区,阳光洒进楼道,几位身着蓝白色马甲的“阿姨帮帮团”成员开始了日常巡查。

### 从“随手帮”到“成建制” 邻里互助点亮微光

沿山河社区“阿姨帮帮团”的故事,始于最朴素的邻里情。起初,这只是几位热心肠的阿姨自发组建的“随手帮忙”小组。

“谁家要出租房子、临时看护孩子,在社区群里喊一声,大家能帮就帮。”沿山河社区工作人员介绍,阿姨们从提供租房信息、牵线搭桥起步,用点滴善举温暖邻里。

这些零散的互助微光,很快引起了街道妇联的注意。在妇联的关注和联络下,这支充满活力的队伍逐渐走向正规化、组织化,演进为“专业社工+志愿服务”创新模式,通过精准招募、严格筛选和专业培训,一批批热心公益、乐于奉献的阿姨加入进来,汇成一股强大的社区治理柔性力量。

### 从“一招鲜”到“多面手” 专业分组精准服务

为了将每位志愿者的能量发挥

到最大化,社工根据阿姨们的兴趣、特长及社区实际需求,对团队进行了精细化分组。有的阿姨熟悉片区情况、人脉广,就加入“租房服务组”,为邻里租房事宜奔波;有的能歌善舞、组织能力强,就进入“文化宣传组”,丰富居民的精神文化生活;还有的责任心强、心思细腻,则成为“平安巡查组”的骨干,每天在小区里转转,排查安全隐患、清理楼道堆积物。

“现在感觉不一样了。”一位正在整理巡查记录的阿姨自豪地说,“前阵子我们刚协调好一户人家阳台漏水问题,楼上楼下都很满意。”

这种“感觉不一样”,正是源于专业化分工带来的效能提升。社区妇联还定期组织技能培训、经验分享会,不断提升阿姨们的调解技巧、安全知识和服务水平。

### 从“量变”到“质变” 善举汇流成就和美家园

数字无言,却最具说服力。自“阿姨帮帮团”成立以来,大家的辛勤付出结出累累硕果:常态化开展垃圾分类引导,居民主动分类率从原先的不到60%提升至88%;走访慰问辖区10余位老人,与6户独居老人成功结对,送去持续的温暖与关爱;成功调解260起邻里纠纷,让矛盾化解在基层;巡查清理40多个楼道的堆积物,将消防安全知识推广覆盖至450户家庭……

这些看似琐碎的“小事”,汇聚起来,正是社区人居环境、邻里关系、安全水平的“质变”。

在温情服务不断织密的同时,沿山河社区还孕育出另一个充满活力的女性平台——“沿梦她创坊”。

这是一个由社区牵头成立的互助型微创业就业平台,旨在为辖区内因照顾家庭而难以全职就业的妇女提供灵活、便捷的增收渠道。“沿梦她创坊”与辖区电子厂等企业积极对接,承接了剪线头、模块组装等手工活外包业务,让“宝妈”们可以利用碎片化时间,在家门口实现就业。

沿山河社区的“沿梦她创坊”、南滕社区的“共享妈妈”、宏湾社区的“洪嫂共富工坊”……这些各具特色的品牌,共同构成了五常街道“五常洪嫂”的生动缩影。

今年,五常街道妇联系统地推出“洪嫂”五大行动品牌,围绕家风传承、创业创新、友好护航、婚恋幸福、和美家园五个方面展开布局,进一步整合并提升遍布各社区的“阿姨”力量。

在“洪嫂”这面极具号召力的旗帜下,社区志愿服务的内涵与外延正在不断丰富和拓展。如今,这支队伍中既有专业的法官、律师志愿者,为化解家庭矛盾注入专业力量;也有活跃在直播间的企业志愿者,为女性创业就业牵线搭桥;更有热心公益的医生、教师、文艺骨干等各界能人,将散落在社区的微光汇成奔涌的暖流。

五常街道创新创业的热潮格外澎湃。刚刚,聚焦女性力量的余杭区第八届女性创新创业大赛圆满收官,AI模型智能体创新大赛紧接着来了,这项赛事将吸引全球AI领域的顶尖团队齐聚五常。人们不禁要问:为何这些聚焦前沿科技的高水平赛事都不约而同地选择了五常?其实,这并非偶然,五常对创新要素有着强大的吸引力,答案或许就藏在这片土地精心培育、厚积薄发的创新创业生态体系之中。

# 顶尖赛事缘何锚定五常? 答案藏在这片“双创”生态里

## 产业沃土 得天独厚的创新“雨林”生态

五常的竞争力,首先源于独特的区位优势和产业基础。作为城西科创大走廊的重要枢纽,这里不仅是地理上的交汇点,更是信息、技术、资本与人才的高密度流通区。

经过多年深耕,五常已形成以数字经济为核心,人工智能、云计算、物联网等新兴产业协同发展的现代产业体系。

这里不仅是科技创新的前沿阵地,更是应用场景的天然试验场。对于各类创新项目,特别是AI领域企业,五常提供了从技术研发到市场验证的完整闭环。选择五常,意味着融入一个充满活力的创新共同体,能在这个产业“雨林”中快速成长。

## 政策护航 精准滴灌的暖心支持

良禽择木而栖。五常街道深谙此道,构建了一套覆盖企业全生命周期的政策扶持体系。

在女性创新创业大赛上,五常街道系统推介了辖区产业扶持政策体系,包括研发补助、租

金减免、天使引导基金等支持。这份“创业启动包”,有效降低创业初期的成本压力。

在人才服务方面,政策同样细致入微。从高层次人才认定、推荐、子女入学便利、医疗保障优化,到组织丰富的青年人才联谊交流活动,五常致力于解决人才创新创业的后顾之忧,让人才能安心扎根、全心发展。

“在五常创造无限可能”不仅是一句口号,更是实实在在的行动。为进一步优化营商环境,五常街道创新推出“常伴企”助企服务品牌,建立“线上+线下”区域经济服务体系,通过一个行动机制、五大主平台阵地、六项重点工程,全面延伸服务触角,让服务跑在需求前面。

## 生态共荣 从单打独斗到协同创新

优良的创新生态,不仅需要政策支持,更需要促进各要素之间的碰撞与融合。

五常积极打造各类公共技术服务平台和产业创新服务综合体,推动大中小企业融通发展。例如,落户于五常的中国(杭州)5G创新园,已吸引大量

5G产业链上下游企业入驻,形成强大的产业集群效应。

五常街道还致力于打造区域产业生态的良性循环。通过深化数字经济企业与浙江大学、杭师大等高校在数字人才方面的合作,发挥青橙中心作为“人才联络站”的作用,打通用人单位与培养单位之间的人才输送通道。同时,充分发挥园区数字经济产业生态优势,联合阿里巴巴等头部企业开展产业链精准招商,依托中能坤域、灵西机器人等标杆企业的行业影响力,重点引育产业链上下游优质企业。初冬时节,正是积蓄力量、孕育希望的季节。五常街道以高水平赛事为媒介,以务实政策为基石,以开放协同的产业生态为舞台,持续吹响创新创业的集结号。

## 赛事预告:“AI杭州 码动未来”AI模型智能体创新大赛将于12月13日在余杭·未科阿里中心迎来线下决赛。

经过初赛,来自全国及海外的100支优秀队伍脱颖而出。届时,入围团队将通过“项目陈述10分钟+答辩5分钟”的形式展开最终角逐。